

В экономике г. Рубцовска в последние годы происходят структурные преобразования. В статье дается оценка первых результатов «Программы развития промышленного производства на 2006–2008 гг.».

## Проблемы развития промышленных предприятий г. Рубцовска

Е. В. КАСАТКИНА,

Е. С. БЕЛЯЕВА,

*кандидаты экономических наук,*

*Рубцовский индустриальный институт (филиал)*

*ГОУ ВПО Алтайский государственный технический*

*университет им. И. И. Ползунова*

*E-mail: evk@inst.rubtsovsk.ru*

В экономике города наблюдаются серьезные структурные преобразования, связанные, в первую очередь, с изменением отраслевых пропорций и реструктуризацией промышленного комплекса (таблица, рисунок).

**Объем производства продукции  
промышленных предприятий г. Рубцовска  
в 2001–2007 гг., млн руб.\***

Отрасль	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Машиностроение и металлообработка	2030,1	1161,7	1602,3	1638,5	1619,0	1627,9	1729,0
Пищевая	950,5	1038,1	1390,4	2233,6	2721,0	3630,5	4795,7

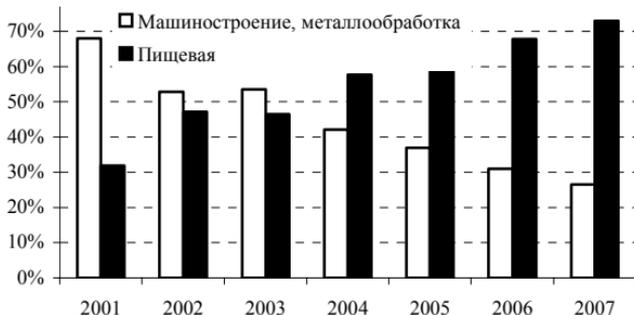
\* Данные отдела по промышленности, транспорту, связи и экологии

Наиболее динамично развиваются предприятия пищевой промышленности. В 2007 г. свыше 70% объема городского продукта давали предприятия мукомольной и перерабатывающей отраслей; из них 33% приходилось на ОАО «Мельник», 25,3% – на «Рубцовский молочный завод», филиал ОАО «Вимм-Билль-Данн».

© ЭКО 2008 г.



Увеличение в общем объеме выпускаемой продукции доли предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности связано не только с их развитием, но и с падением производства на основных машиностроительных предприятиях – ОАО «Алттрак» и ОАО «РМЗ».



Отраслевые пропорции промышленных предприятий г. Рубцовска в 2001–2007 гг., %

Отрасли машиностроения и металлообработки перестали доминировать в городском промышленном производстве. В 2007 г. машиностроение и металлообработка занимали в объеме выпускаемой продукции 26,5% (2001 г. – 68%). Такое снижение связано с неудовлетворительной работой основных градообразующих предприятий. Одна из основных причин их убыточности – рост затрат на материалы и энергию. Кроме того, на конечной цене продукции предприятий сказывается их отдаленность от основных потребителей. Развитие промышленного производства на многих предприятиях сдерживается из-за отсутствия оборотного капитала, низких темпов внедрения новых технологий, незначительного уровня конкурентоспособности производимой продукции, отсутствия платежеспособного спроса.

Городу предстоит решить ряд проблем для перехода на качественно иной уровень развития. Связаны они с недостаточной инвестиционной привлекательностью тракторного и сельскохозяйственного машиностроения, низкой конкурентоспособностью продукции предприятий, высокой долей ввозимых товаров потребления и сырья, неразвитостью инновационной инфраструктуры, отсутствием эффективной системы реализации научных разработок.

## Развитие промышленного производства

Для решения перечисленных проблем была разработана «Программа развития промышленного производства в г. Рубцовске на 2006–2008 гг.», предусматривающая комплекс действий городских властей, промышленных предприятий и других заинтересованных лиц, необходимых для достижения поставленных целей развития промышленности на основе выбранных показателей и эффективного распределения ресурсов.

Основные цели программы:

- ✓ стабилизация промышленного производства;
- ✓ финансово-экономическое оздоровление предприятий;
- ✓ переход к качественным преобразованиям в городском промышленном секторе.

Поставленные цели предопределили необходимость решения следующих основных задач.

1. Вывод из кризисного состояния градообразующих предприятий, увеличение объемов промышленного производства, восстановление конкурентоспособности.

2. Реализация инвестиционных проектов, подготовленных предприятиями и направленных на стабилизацию финансово-экономического положения, рост объемов производства.

3. Разработка и реализация инновационных проектов по созданию новых видов продукции, отвечающих современным эксплуатационным и потребительским требованиям, диверсификация производства.

4. Оказание методической помощи в процессе реформирования промышленных предприятий города, изменения их структуры и системы управления.

5. Координация деятельности промышленных предприятий с целью развития кооперационных связей и более полного использования их промышленного потенциала.

В процессе подготовки программы предприятия города были разделены на три группы, исходя из их общего экономического состояния, финансовой устойчивости и платежеспособности. Основным критерием являлась стабильная динамика развития за последние годы.

В первую группу вошли успешно развивающиеся предприятия, имеющие стабильное финансово-экономическое положение,

динамично увеличивающие объемы выпуска продукции. К ним относятся ОАО «Мельник», «Рубцовский молочный завод» (филиал ОАО «Вимм-Билль-Данн»), ОАО «Рубцовский хлебокомбинат», предприятия машиностроения и металлообработки – Рубцовский филиал ОАО «Алтайвагон», ООО «РЗЗ», ООО «Фирма «Инсайдер»», ОАО «АСМ-запчасть», ООО «ЗНО», других отраслей – КГУП «Рубцовская типография», УПП «ВОС», УБ 14/5. На их долю приходится 75% валового продукта, изготовленного крупными и средними предприятиями города.

Ко второй группе были отнесены предприятия со сложным финансово-экономическим положением, имеющие задолженности перед бюджетом и поставщиками, но продолжающие работать, незначительно увеличивая объемы производства. В основном это предприятия машиностроения – ОАО «РМЗ», ЗАО «Алттрак-НТЦ», ООО «Алттрак – инструментальный завод», ЗАО «Литком», и других отраслей: ОАО «Рубцовский мясокомбинат», ООО «Савой», АОЗТ «Рубцовская мебельная фабрика», УБ 14/9. Их доля в общем объеме продукции, выпускаемой крупными и средними промышленными предприятиями, составляет 6,5%.

В третью группу попали предприятия, находящиеся в стадии банкротства или имеющие его признаки. К ним относятся ОАО «Алттрак», на котором введена процедура банкротства – внешнее управление, ЗАО «Электромаш» – предприятие не работает третий год, рассматривается решение о банкротстве. В сложном положении находились ОАО «Рубцовский металлзавод» и ОАО «Рубцовский хладокомбинат».

Эти заводы выпускали в 2007 г. 11,3% от общего объема продукции, произведенной крупными и средними промышленными предприятиями, и 99,6% из этой доли приходилось на ОАО «Алттрак». Поэтому финансово-экономическое оздоровление этого предприятия, вывод его из кризиса является первостепенной задачей коллектива, краевых и городских органов власти, так как в кооперации с ОАО «Алттрак» работает около 20 промышленных предприятий края.

В программу развития включены предприятия всех трех групп, основной акцент сделан на проблемные предприятия второй и третьей групп. По каждому предприятию и проекту

определены сроки, обусловленные перечнем организационно-технических мероприятий по их внедрению.

В программу включено 34 инвестиционных проекта с объемом вложений 4495,87 млн руб., из них 2679,06 млн руб. – собственные средства и 1816,81 млн руб. – заемные. Большая часть проектов финансируется за счет предприятий и средств краевого бюджета. Администрация города обратилась с ходатайством к органам государственной власти Алтайского края о получении предприятиями г. Рубцовска, предоставившими в соответствии с постановлением администрации Алтайского края № 126 «О мерах государственного стимулирования инвестиционной деятельности в Алтайском крае» от 15.03.2005 г. экономически обоснованные бизнес-планы инвестиционных кредитов (кредиты банков, льготный краевой кредит) на производство новых видов техники, увеличение объемов производства, внедрение новых технологий.

Все проекты разрабатывались предприятиями при поддержке администрации города и городского совета директоров. Проекты сгруппированы по отраслям: машиностроение, пищевая и мукомольная промышленность, полиграфия, легкая, лесная и деревообрабатывающая промышленность, и направлены на технологическое перевооружение производства, развитие мощностей и освоение новых технологий.

В результате реализации программы ожидается:

- рост объемов промышленного производства до 8771 млн руб.;
- создание 2552 дополнительных рабочих мест;
- рост объемов чистой дополнительной прибыли до 80,4 млн руб.;
- достижение средней рентабельности промышленного производства на уровне 4%.

## Первые результаты

Работы по рассматриваемым направлениям уже дают некоторые положительные результаты. По итогам 2007 г. полностью или частично выполнен 21 проект на сумму 1178,56 млн руб., в том числе в 2006 г. реализованы инвестиции в размере 515045 тыс. руб.

Наиболее крупные инвестиционные проекты осуществляются в Рубцовском филиале ОАО «Алтайвагон». На предприятии проводится техническое перевооружение сталелитейного производства. Общая стоимость проекта составила 861,77 млн руб., и данный объем инвестиций полностью освоен. Кроме того, ведется подготовка производства крупного вагонного литья: на настоящий момент освоено 218,778 млн руб. из запланированных 1340 млн руб. Реализация данных проектов позволит предприятию довести выпуск стального литья до 48 тыс. т в год и увеличить численность работающих на 700 чел.

Стабильный подъем литейного производства начался с 2003 г., и на сегодняшний день оно выросло в 123,5 раза по сравнению с 2001 г. и составляет 12% от общего объема промышленной продукции города.

ОАО «Рубцовский металлзавод» в начале реализации программы относилось к третьей группе предприятий. В рамках программы был заложен проект по развитию мощностей для производства запорной арматуры, предполагавший организацию 200 новых рабочих мест и рост производства на 126 млн руб. В результате ОАО «Рубцовский металлзавод» вошло в состав ОАО «Алтайская деловая компания», на предприятии нет проблем с финансированием текущей деятельности и дальнейшего обновления, налажен сбыт. Количество заказов превышает возможности предприятия по выпуску продукции, что связано не с недостатком производственных мощностей, а с отсутствием квалифицированных токарей.

Динамично развивается ЗАО «РЗЗ» – с 2005 г. объемы производства выросли более чем в два раза, растут объемы инновационной продукции в общем выпуске, больше внимания уделяется интеллектуальной собственности.

## Потребность в инновациях

Производители хоть и медленно, но начинают понимать, что постоянный рост производства и качества продукции, поддержание конкурентоспособности предприятия в современных условиях невозможны без новых технологий на базе научных разработок. Несмотря на перечисленные проблемы, можно

отметить определенные позитивные сдвиги в данном направлении. Большинство предприятий сохранили свою опытно-конструкторскую базу, продолжают вести разработку и испытание новой техники. Конечным результатом инновационной деятельности является внедрение в производство более эффективных технологий и совершенствование действующих видов продукции. Определенными технологическими достижениями можно считать получение городскими предприятиями государственных сертификатов на внедрение разработок в производство, сертификатов безопасности и рекомендаций соответствующих органов.

Проведенная оценка состояния инновационной деятельности промышленности города позволяет сделать вывод о недостаточности и неравномерности ее темпов, нерациональной структуре использования средств и низкой мотивации субъектов хозяйствования в дальнейшем совершенствовании.

Лишь чуть больше 10% промышленных предприятий занимаются инновационной деятельностью. Причем у многих из них суть ее заключается только в приобретении машин и оборудования, внедряемые нововведения либо ориентированы на незначительное усовершенствование уже имеющейся продукции и технологий ее производства, либо связаны с их диверсификацией за счет перехода к относительно простой продукции. Устаревшая материально-техническая база предприятий и низкая инвестиционная активность выступают факторами, сдерживающими инновационное развитие. Недостаток собственных финансовых средств, несмотря на некоторое улучшение финансового положения, продолжает по-прежнему сдерживать разработку и освоение новых технологий, оборудования, материалов и продукции. Затраты на технологические инновации в промышленности незначительны и явно несоизмеримы с реальными потребностями экономики города в технологическом обновлении и расширении спектра принципиально новой продукции.

Неконкурентоспособность продукции большинства отраслей, в частности, машиностроения, связана в первую очередь с имеющимся технологическим уровнем производства, ориентированным на совершенствование техники на базе традиционных

механизированных технологий, а также с тем, что большинство технических новшеств уже на стадии разработки не соответствует международным требованиям и стандартам. Кроме того, перед предприятиями остро стоит проблема подготовки и переподготовки кадров, особенно квалифицированных рабочих.

В программе заложен ряд мероприятий, направленных на взаимодействие и сотрудничество промышленного комплекса города и вузовской науки, однако здесь пока сложно давать какие-либо оценки.

Реализация ряда проектов перенесена на более длительные сроки, что связано с отсутствием заемных средств. Так, технологическое перевооружение производства в ЗАО «Швейная фабрика» не выполнено именно по этой причине. Реализация проекта по строительству кислородной станции не ведется из-за экономической нецелесообразности с учетом изменившихся условий. В связи с реорганизацией ОАО «Алттрак» перенесены все запланированные мероприятия.

Возникающие проблемы организационно-правового характера препятствуют деятельности предприятий. В частности, в ЗАО «Литком ЛВД» проведены разработка и испытание генераторов 3000 и 4000 Вт, однако организация их производства сдерживается отсутствием производственных площадей, по которым не находится решение с собственником предприятия ОАО «АТЭ». А тем временем разработки морально устаревают.

\* \* \*

Отметим, что результаты проведенного анализа направлений развития промышленности г. Рубцовска не позволяют прогнозировать существенный рост производства и изменения в экономике города в ближайшей перспективе, однако дальнейшая реализация намеченных в программе мероприятий даст возможность не допустить стагнации промышленного производства и нарастить необходимый потенциал развития.