

# ЗАГАДОЧНАЯ СТРАНА ИЗРАИЛЬ

**Валерий ЗОРКАЛЬЦЕВ**, доктор технических наук, Иркутский научный центр СО РАН. E-mail: [vizork@mail.ru](mailto:vizork@mail.ru). **Мануэль ТРАХТЕНБЕРГ**, профессор, Тель-Авивский университет. E-mail: [manuel@post.tau.ac.il](mailto:manuel@post.tau.ac.il). **Дарья РАТИНЕР**, специалист по общественным связям, Тель-Авивский университет. E-mail: [darja\\_rat@yacho.com](mailto:darja_rat@yacho.com)

В статье рассказывается об особенностях государства Израиль и феноменальных экономических успехах, достигнутых за короткий срок существования этого государства. Основную, заключительную часть статьи составляет интервью, которое журналу «ЭКО» дал профессор Тель-Авивского университета М. Трахтенберг, известный ученый-экономист, председатель правительственной комиссии по реформированию экономики Израиля. В подготовке материалов, организации и проведении интервью активное участие принимала Дарья Ратинер, специалист по общественным связям Тель-Авивского университета. *Ключевые слова:* Израиль, социально-экономические успехи

## Маленькая, но очень необычная страна

На земле есть одна маленькая страна, которая чуть ли не постоянно находится в центре мирового внимания. Этого внимания ей достается, пожалуй, даже больше, чем самым крупным странам.

Многое в ней неоднозначно. Даже площадь. В разных справочных источниках указывается, что площадь Израиля равна 14, или 18, или, по другим данным, 20, а то и 22 тыс. км<sup>2</sup>. Правда, даже в последнем случае, территория Израиля почти на треть меньше акватории Байкала. Если еще учесть, что половину этой страны составляет пустыня, то, конечно, Израиль – очень маленькая по «жилой площади» страна, но с большими амбициями, грандиозными достижениями и многими тайнами.

Есть неоднозначность и в расположении столицы этого государства. Правительство, президент, парламент размещаются в Иерусалиме. Принят даже в 1980 г. специальный закон кнессета (парламента Израиля) об Иерусалиме – столице Израиля. А вот большинство стран мира считают столицей Тель-Авив, где и размещены их посольства. Правда, в Тель-Авиве находятся два министерства – сельского хозяйства и обороны Израиля. Точнее, как говорят знающие люди,

в комплексе зданий без вывесок в центре Тель-Авива у всего мира на виду размещается Генеральный штаб Министерства обороны. Конечно, лучшего места для Генерального штаба Министерства обороны страны, находящейся в состоянии перманентной войны, найти было нельзя.

Это государство существует с 1948 г., а вот конституции оно так и не имеет. Здесь церковь не отделена от государства. Эта маленькая страна является центром сразу четырех мировых религий – иудаизма, христианства, мусульманства и ба-хаизма (изумителен по красоте чудный сад храма Бахаев в Хайфе). Несмотря на очень высокий средний образовательный уровень жителей, атеистов здесь вроде бы нет, они находятся, возможно, где-то среди 4% населения, относящихся по официальной статистике к «прочим» религиям.

Удивителен для нас и тот факт, что предыдущий президент Израиля сидит в тюрьме. Причем, как считают многие, посажен он был несправедливо. Для нас же более привычно, что суды несправедливы к простым гражданам.

Израиль – страна с непривычно жарким для россиян климатом. С мая по сентябрь, как остроумно заметил израильский пенсионер, бывший сотрудник Сибирского энергетического института СО РАН Б. Насвицевич, в Израиле наступает «отопительный сезон». Температура воздуха даже в северных районах нередко повышается до 40 и более градусов Цельсия. Причем в этой шутке только доля шутки: в летнее время в Израиле сильно возрастают расходы электроэнергии в связи с увеличением ее потребления на охлаждение воздуха в помещениях. Это подобно сезонному росту энергопотребления в России зимой в связи с ростом потребности в теплоэнергии на отопление и вентиляцию.

Уместно будет отметить, что в Израиле, при его жарком климате, совсем нет кондиционеров. Точнее, устройства, которые называются почти везде в мире кондиционерами, в Израиле называются по-другому – мазганы. И это слово как-то удивительно хорошо запоминается.

Дело в том, что язык иврит начал активно возрождаться только сто лет назад. И процесс его воссоздания активно идет в настоящее время. Имеется специальный институт, занимающийся формированием языка, введением новых слов

и контролем за тем, как эти слова приживаются. А поскольку самые последние достижения в развитии иврита даются, конечно, в школах, то можно иногда наблюдать, как взрослые консультируются по словоупотреблению и языковым нормам у своих детей-школьников.

Армия Израиля отличается не только превосходным вооружением, но и тщательностью планирования проводимых операций, высокой оценкой жизни своих солдат. Мне говорили, что в израильской армии офицер может понести наказание, вплоть до понижения воинского звания, за хорошо проведенную операцию, если она прошла не по тому плану, что был изначально разработан. Израильский солдат, попав в плен, имеет право, ради сохранения жизни, давать правдивую информацию врагу. Он, по действующим правилам, не должен нести за это наказание. И это никак не противоречит патриотизму израильтян.

Практически все израильтяне проходят службу в армии. Не служат арабы-палестинцы и ортодоксальные, посвящающие свою жизнь служению иудаизму, евреи. Не кадровые офицеры служат четыре года, парни с 17 лет – три, девушки с 17 лет – два года. На улицах Израиля часто можно встретить юношей и девушек в военной форме, с вещевыми мешками и оружием. Хотя они (по сути еще дети) выглядят бодро и даже весело, смотреть на них почему-то грустно.

Мужчины после службы в армии затем регулярно проходят военные сборы. И хотя в прессе и в частных беседах можно встретиться со скептическими замечаниями по поводу излишних привилегий и льгот для высшего офицерского состава, больших трат из госбюджета на это, армия в Израиле пользуется большим авторитетом.

В этой стране еврею трудно объяснить неудачи в его жизни антисемитизмом властей и окружающих. Хотя антисемитизма здесь, в своеобразной форме, пожалуй, больше, чем в каком-либо другом месте на земле – речь идет о накопленной неприязни друг к другу двух семитских народов на территории Израиля – арабов и евреев.

В Израиле официально два государственных языка – иврит и арабский. Надписи и объявления часто дублируются на обоих языках, хотя, безусловно, превалирует иврит. Язык для международного общения – английский.

На роль государственного языка, на мой взгляд, здесь вполне бы мог претендовать русский. По разным оценкам, на нем хорошо говорит четвертая или пятая часть населения – эмигранты из бывшего СССР, что сопоставимо с долей арабского населения. Уместно напомнить, что, например, идиш до Великой Отечественной войны был третьим государственным языком в Белорусской ССР.

Многие эмигранты не только из стран СССР могут говорить на русском, что они охотно и делают. Некоторые, особенно в торговле и обслуживании, специально изучают русский язык.

Хотелось бы особо отметить гостеприимство наших бывших соотечественников в Израиле, их большой интерес к событиям в России. Все это – очень перспективный и, увы, пока плохо используемый ресурс для усиления экономических связей России и Израиля.

Удивительно: хотя кругом слышна русская речь, но в национальном составе жителей государства русских, по данным статистики, вроде как и нет. Сначала идут две «титульные нации». Евреи по официальным данным составляют более трех четвертых населения, арабы – примерно пятую часть.

Затем идут друзы. Хотя вроде они арабы и мусульмане, но их выделяют как особую нацию, с особой религией. Они служат в Армии самообороны государства Израиль. Отдельная группа – бедуины: они, конечно, бесспорные арабы, но в Израиле находятся несколько особняком от арабов-палестинцев, и примерно половина из них проходит службу в армии Израиля. После идут армяне, черкесы (которых президент Республики Ичкерия Кадыров предложил считать чеченцами и... подарил им новую мечеть). А вот среди оставшихся где-то двух десятых процента населения, наверное, и затесались эти самые «русские».

Как-то, несколько лет назад, ко мне в дверь позвонила молодая девушка. Сообщила, что идет перепись населения. Посмотрела в свои бумаги и назвала мое Ф.И.О. Все совпало. Затем, посмотрев опять в свои

бумаги, сообщила, что меня нет! И ушла. А я остался в полном недоумении. Где-то так и с русскими в Израиле: вроде они везде, а по статистике их нет.

Конечно, многие эмигранты из СССР, в том числе «русские по паспорту», записаны в Израиле уже как евреи. Но среди эмигрантов было много и членов их семей, не являющихся евреями. Русские евреи только «по отцу» уже не попадают в разряд израильских евреев. Как заметил М. Жванецкий – это в СССР они были евреями, а там они стали русскими (или украинцами, белорусами и т.д.). И далеко не все из них прошли сложную процедуру обращения в иудаизм. Куда подевалась эта многочисленная часть народа государства Израиль?

Население Израиля неоднородно. Во-первых, все проживающие евреи делятся на несколько групп по времени проживания. Эта «сословность» проявляется в некоторых второстепенных привилегиях и правах.

Существенно разделение людей по происхождению. Здесь, прежде всего, выделяются две крупные субэтнические группы – сефарды и ашкенази. Первые происходят от евреев, проживавших в Испании, когда ею владели арабы. Вторые – восточноевропейские евреи, для которых родным был идиш, язык, близкий к немецкому. О том, что это конкурирующие сообщества, свидетельствует тот факт, что в Израиле сейчас два главных раввина – один сефардский, другой – ашкеназский. Противоречия этих двух субэтносов проявляются иногда в прессе и через межпартийную борьбу. Много лет существовала партия с гордым названием «Сефарды – хранители Торы». В последние годы создана и успешно проявила себя партия «Наш дом – Израиль», которую оппоненты не без оснований называют иногда в полемическом задоре «Наш дом – Россия».

Существуют и другие субэтнические еврейские сообщества, которые поддерживают тесные внутренние контакты. Это иранские евреи, кавказские, бухарские и др. Особо заметны эфиопские евреи. По эфиопским преданиям, царица Савская, после посещения Иерусалима и знакомства с царем Соломоном, основала династию, от которой и пошли чернокожие евреи.

Арабское население Израиля также неоднородно. Около 20% арабов являются христианами. В последние годы их численность сокращается из-за активной эмиграции. Арабы-мусульмане в основном являются суннитами. Особую ветвь мусульманской религии, происходящую от исмаилитов, исповедуют друзы. Надо сказать, что в вузах Израиля нередко встречаются студенты-арабы (точнее, заметны арабки-студентки, поскольку они выделяются своей одеждой).

В настоящее время жители Израиля имеют наивысший уровень жизни среди всех стран Ближнего Востока. Израиль – безусловный лидер по экономическому, научно-техническому развитию, по образованию, взаимодействию с экономически развитыми странами. И кто знает, может быть, в будущем, как это ни странно кому-то покажется ныне, Израиль станет лидером в процессе экономической интеграции и ускоренного развития этого региона?

### **Некоторые особенности экономики Израиля**

Активное возвращение евреев в «землю обетованную» началось после первой мировой войны, когда мандат на управление Палестиной получила Англия. До этого Палестина (территория современного Израиля и Королевства Иордания) входила в состав Турции. Уже в 20–30-х годах XX в. в Палестину приехало много евреев левых (социалистических, коммунистических) убеждений. Эти убеждения были очень сильны в то время в еврейской среде.

Также значительной была доля людей с левыми убеждениями при массовой миграции евреев в создаваемое государство Израиль после второй мировой войны. Поэтому в Израиле до сих пор очень сильны позиции «левых». Например, основными формами организации сельскохозяйственного производства являются кибуцы, которые можно назвать сельскохозяйственными коммунами, и мошавы (кооперативы), производящие вместе 80% сельскохозяйственной продукции Израиля. В последние годы отмечается рост удельного веса фермерских хозяйств, особенно в производстве фруктов.

Огромную роль играют профсоюзы. Так, главный профсоюз «Всеобщая конфедерация труда Израиля» (Гистадрут)

является крупнейшим владельцем предприятий и банков. Ему принадлежит треть промышленных предприятий и один из трех самых крупных израильских банков. Причем «левые» имеют сильное влияние на политическую и экономическую жизнь Израиля как через политические партии, так и через угрозы забастовок.

Следует отметить, что в Израиле есть два несовпадающих деления жителей на «левых» и «правых». По одному из них, традиционному, восходящему к Великой французской революции, «левыми» называют сторонников экономического равенства людей. Именно о таких «левых» шла речь выше. Есть и другое, отличающееся по приверженцам, деление на «левых» и «правых» – по отношению к причинам и результатам многолетнего арабо-еврейского конфликта.

Другая особенность экономики Израиля – большая роль государственных монополий. Ей является, в частности, электроэнергетическая компания Израиля, осуществляющая электроснабжение всей его территории. Часть электроэнергии экспортируется. В настоящее время эта компания производит ежегодно почти 50 млрд кВт электроэнергии, что приближается к

объемам «Иркутскэнерго», но в Израиле нет энергоёмких алюминиевых заводов.

После открытия месторождения природного газа в Средиземном море вблизи побережья Израиль активно переключается на производство электроэнергии из газа с использованием передовых по энергоэкономической эффективности парогазовых установок. Почти за десятилетие доля производства электроэнергии из газа достигла 65%. Оперативно была создана практически «с нуля» новая отрасль – предприятие по производству и транспорту природного газа.

Для сопоставления можно отметить, что в Иркутской области уже более двух десятилетий назад открыты месторождения с хорошими запасами газа. Давно юридически созданы предприятия для добычи и транспортировки природного газа с них, но до сих пор этот экономически эффективный и экологически чистый вид топлива так и не поступает к потребителям.

У многих жителей страны вызывает неприязнь тот факт, что работники израильской электроэнергетической компании

сами получают электроэнергию бесплатно и, следовательно, как резонно считают многие, неэкономно ее расходуют. Вообще высокая заработная плата и существующие льготы у работников монопольных структур – одна из активно обсуждаемых в прессе Израиля тем.

После некоторого анализа в Израиле решили, что переходить в их электроэнергетике на конкурентные рыночные отношения нецелесообразно. Правда, в порядке эксперимента создан один независимый производитель электроэнергии. Можно только сожалеть, что в России, в угоду интересам узкого круга лиц, была наспех проведена тотальная приватизация электроэнергетики и сформирована настолько сложная псевдорыночная модель ее организации, что огромный, удушающе действующий на экономику рост цен на электричество, кризис электроэнергетики стали неизбежны.

Одной из государственных монополий являются порты Израиля на Средиземном море. Попытки ввести конкуренцию путем создания частного торгового порта натолкнулись на сопротивление профсоюза и угрозу забастовок работников действующих портов. Правительство обдумывает возможные контрмеры, в том числе временное привлечение солдат для работы в портах в случае забастовки, перераспределение грузопотока в порт Эйлат на Красном море. Главное, что все проблемы и возможные действия публично обсуждаются. А в любом решении каждый житель может увидеть результат взаимодействия понятных общественных сил. На примере Израиля можно убедиться в колоссальных преимуществах проживания в относительно небольшом государстве – все здесь на виду.

Вспоминается сельское хозяйство самой маленькой советской республики – Эстонии, где урожайность (отнюдь не на черноземах) была выше средневропейской. Обеспеченность продуктами в магазинах была несравненно лучше, чем во многих других районах СССР. Жителей города в колхозы не посылали принудительно, а шел отбор на конкурсной основе желающих летом поработать в селе. Министр сельского хозяйства каждый месяц отчитывался перед гражданами этой 1,5-миллионной республики в прямом эфире...

В первой половине XX века Палестина была территорией с плохими социально-экономическими условиями. Низкий уровень жизни, высокая смертность, в том числе от малярии. Средняя продолжительность жизни составляла около 35 лет. Одним из первых успешно проведенных израильскими поселенцами крупных экономических мероприятий была борьба с болотами, в том числе путем высадки привезенного из Австралии эвкалипта.

После создания государства экономика Израиля длительное время развивалась высокими темпами – около 10% ежегодного прироста. К 1960-м годам было достигнуто самообеспечение основными сельскохозяйственными товарами. Ныне Израиль стал крупным экспортером сельскохозяйственной продукции, найдя свои ниши на непростом международном рынке. В частности, он стал исполнять роль «теплицы Европы» в зимнее время. Надо отметить, что сельскохозяйственные угодья составляют всего 15% территории Израиля, две трети из них – орошаемые земли.

Нынешняя экономика Израиля соответствует понятию «постиндустриальной»: 75% ВВП производится в сфере услуг. На долю промышленности и строительства приходится 23%, причем половина промышленной продукции идет на экспорт. Доля сельского, лесного хозяйства и рыболовства составляет 2% ВВП. В городах проживает 97% населения.

В Израиле достигнут высокий уровень жизни даже по западноевропейским меркам. Средняя продолжительность жизни ныне составляет около 80 лет. Особо можно отметить отличное качество автомобильных дорог в Израиле, а также чистоту пляжей. Огромное внимание уделяется реконструкции исторических мест, созданию музеев, памятников, лесопосадкам. И всему этому можно было бы учиться у Израиля другим странам, в том числе и России.

Израиль – страна мощного человеческого потенциала. Здесь очень высока доля работников с высшим образованием – 30%. Неудивительно, что Израилю, несмотря на его небольшие размеры, относительную малочисленность населения и слабую обеспеченность природными ресурсами, удается решать крупные научно-технические задачи, которые были по плечу только большим государствам. Это атомная и космические

программы, программа создания собственной радиоэлектронной промышленности.

Хорошо известен высокий уровень израильской медицины. Многие россияне стремятся попасть в эту страну для диагностики заболеваний и лечения. И дело не только в высокой квалификации израильских врачей, но и в первоклассном техническом оборудовании лечебных заведений. По мнению специалистов, знакомых с системами здравоохранения в Израиле и России, уровень подготовки врачей в нашей стране не ниже, чем в Израиле. Очень уступают техническое вооружение, а также зарплата медиков. В Израиле медики относятся к одной из высокооплачиваемых категорий населения. Так, среди тысячи самых высокооплачиваемых в Израиле людей в 2012 г. медики составляют 40%, среди сотни – 60%, а среди десятки – уже 80%. В последнюю категорию вошли люди, получавшие в 2012 г. 115–135 тыс. шекелей в месяц (один шекель можно считать примерно равным 8 руб. или 25 американским центам).

Конечно, указанный уровень доходов считается очень высоким по израильским меркам. Подчеркнем, что речь идет только об очень узком круге самых высокооплачиваемых. Основная масса людей, в том числе врачей, получает примерно в 10 раз меньше. Причем различия в реальных доходах сильно нивелирует принятая в Израиле прогрессивная шкала подоходного налога. При месячном доходе с 8 до 20 тыс. шекелей доля выплачиваемого подоходного налога составляет 10%. Эта доля ступенчато повышается и достигает уже 45% с доходов более 100 тыс. шекелей в месяц.

После войны 1967 г. была поставлена и затем практически решена задача создания передовой собственной военной

промышленности. Теперь многие ее виды считаются лучшими в мире – танки, автоматы, средства управления, беспилотные самолеты, ракетные системы. На долю вооружений приходится 20% стоимости товарного экспорта Израиля.

На развитие НИОКР только гражданского сектора здесь ежегодно тратится примерно 5% ВВП. В Израиле на 10 тыс. занятых в экономике приходится 135 ученых и инженеров (в США – 70, в Германии – 50 человек).

Кстати, доля людей трудоспособного возраста с высшим образованием, приехавших в Израиль из СССР, была существенно выше, чем среди проживавших в этой стране. Вклад СССР в научно-технический потенциал Израиля был очень весомым. Например, иммигранты из СССР полностью покрыли потребность в специалистах в области управления и проектирования систем энергетики. В результате в Техни-оне, являющемся ведущим техническим вузом Израиля, была прекращена за ненадобностью подготовка специалистов по электроэнергетическим системам.

После нормализации дипломатических отношений в 1990-х годах резко, более чем в 10 раз, вырос объем внешнеторговых связей между Россией и Израилем, хотя и в настоящее время эти связи еще нельзя считать удовлетворительными. Не только производимые в Израиле товары, но и созданные технологии, научно-технические и информационные разработки, опыт организации экономики Израиля могут представлять большой интерес для России.

## В экономике нужно быть терпеливым

Ниже приводится текст интервью, которое дал для журнала «ЭКО» профессор **М. Трахтенберг**. Интервью проводил член редколлегии журнала **В.И. Зоркальцев** с помощью специалиста по общественным связям Тель-Авивского университета **Д. Ратинер**.

**Мануэль Трахтенберг** – известный ученый-экономист. Родился в 1950 г. в Аргентине. В 1966 г. эмигрировал в Израиль. Окончил Еврейский университет в Иерусалиме. В 1984 г. получил степень доктора наук в Гарвардском университете. С этого времени работает профессором Школы экономики Тель-Авивского университета. Область научных интересов – инновационная, научно-техническая экономика. Автор более 1600 опубликованных научных работ. Принимает активное участие в работе ряда комиссий при правительстве государства Израиль. В течение нескольких лет возглавляет комиссию по государственному финансированию высших учебных заведений Израиля, занимающуюся распределением государственных дотаций на высшее образование. В последние годы – председатель комиссии при правительстве Израиля по социально-экономическому реформированию экономики.

*– За небольшой срок – 65 лет со дня создания – государство Израиль превратилось в экономически развитую, передовую по многим показателям страну. Причем Израиль, в отличие от России или других стран Ближнего Востока, не обладает запасами дорогих природных ресурсов. Он нес все годы огромные затраты на военные нужды. Чем можно объяснить его беспримерные экономические успехи?*

– Можно выделить несколько этапов развития Израиля. Первый – с момента образования государства до середины 1960-х годов. Государство строилось «с нуля» – как экономика, так и население. Первые переселенцы в основной массе были молодыми людьми, приехавшими в страну, прежде всего, по идеологическим соображениям, с желанием построить крепкое государство. Человеческий фактор стал главным двигателем развития на первом этапе.

В 1966–1967 гг. наблюдался небольшой спад в экономике. Но после этого до войны Судного дня (6 октября 1973 г.) восстановилось быстрое развитие экономики. Ключевыми слагающими успеха были люди и вера в возможность мирной жизни.

После окончания войны (она длилась всего 18 дней) и до 1985 г. был очень плохой период для экономики. Тяжелые потери в войне, необходимость заново восстанавливать хозяйство, высочайшие цены на нефть, которые стали ответом стран ОПЕК на их поражение в войне, инфляция, психологическая травма, высокие затраты на военные нужды – такова картина этого периода.

В 1985 г. правительство провело ряд кардинальных реформ, направленных на изменение характера экономических отношений. Курс был взят на отход от социалистических принципов в сторону свободного рынка. Существенно были сокращены влияние профсоюзов и военные расходы. Были приняты шаги для интеграции в мировое сообщество. В этот период начал стремительно развиваться израильский хайтек, который в дальнейшем стал «визитной карточкой» Израиля.

*– В 1990-х годах из стран бывшего СССР в Израиль приехали более миллиона человек при численности населения государства только в 5 млн человек. Даже квалифицированные специалисты не сразу могли включиться в производственную*

*деятельность – нужно было время на адаптацию, изучение языка, расселение.... От государства потребовались огромные затраты на прием и размещение, обеспечение жизнедеятельности такой огромной массы людей, на их переподготовку. Как удалось экономике Израиля успешно выдержать этот стресс?*

– Этому способствовал ряд объективных и субъективных факторов. Прежде всего, большинство приехавших были «рабочего возраста», и они включились в экономику, а не стали грузом. В отличие от первых переселенцев, это были люди с образованием и опытом работы. Люди, готовые работать и с желанием работать. Большое количество влилось в хайтек и в производство. Это совпадало с планами правительства по развитию высоких технологий. Ну и в Израиле нет перенаселения, что позволило быстро решать жилищную проблему.

*– По устоявшимся в России представлениям евреи являются хорошими специалистами во многих областях, но не в сельском хозяйстве. Нынешний Израиль убеждает в ошибочности этого.*

Плотность населения в Израиле примерно вдвое выше, чем в среднем в мире. Причем только седьмая часть и без того небольшой по площади страны пригодна для земледелия. Почвы в основном каменистые и песчаные. Мало пресной воды. При этом Израиль не только полностью обеспечивает свои потребности в сельскохозяйственной продукции, но и экспортирует ее (в том числе, например, картофель в Россию). Причем это продукция высокого качества. Так, израильские вина импортирует даже Франция...

Достоинна внимания общегосударственная система водоснабжения страны, для создания которой потребовалось решение сложных научно-технических и организационных задач. Восхищает и великое израильское изобретение – капельное орошение. И, главное, даже с первого взгляда видно повсеместное хозяйское отношение к земле, к воде, ко всем сельскохозяйственным ресурсам.

*Изумляет высокая продуктивность сельскохозяйственного производства. Например, израильские коровы на 20%*

*продуктивнее, чем их «сестры» в США или Западной Европе.*

**Какими экономическими факторами можно объяснить столь высокую эффективность сельского хозяйства государства Израиль?**

– Формула успеха проста. Жизнь говорит, что нужно, а человек, опираясь на науку, находит решения. Да, в Израиле не лучшие условия для сельского хозяйства, но четкая организация и максимальное использование достижений науки и техники позволяют получать очень высокие результаты. В начале становления страны сельское хозяйство было развито только в небольших районах на юге и севере. Сегодня сельскохозяйственные угодья расположены по всей территории.

Перед сельским хозяйством стояла задача получать максимум урожая при минимуме площадей. Эта задача, в общем, успешно решена благодаря тесному сотрудничеству с наукой.

Во всем мире известны наши изобретения в области полива и орошения, лучшие в мире системы, позволяющие возвращать более 70% канализационных стоков на нужды сельского хозяйства.

Новые сорта овощей и фруктов также являются результатом сотрудничества с наукой.

**– Почему другие страны не могут добиться таких результатов?**

– Такие возможности есть у любой страны, но в Израиле сложился ряд условий, которые способствовали прорыву в сельском хозяйстве. Если в большинстве стран сельским хозяйством занимаются «по наследству» и используют технологии предыдущего поколения, то в Израиле в эту область, как и во все другие, пришли молодые люди, которые одновременно учились и работали. Они значительно менее консервативны, а потому более открыты для новых решений.

– В Израиле проживает всего около 8 млн человек. При этом страна имеет огромные достижения, как в фундаментальной науке, так и в использовании научных разработок в экономике. Здесь необычайно много лауреатов Нобелевских премий. Широко известны достижения в вычислительной технике, средствах связи, в разработках программного обеспечения, в создании и производстве передовых видов вооружения.

**Израиль – одна из немногих стран, запускающих собственные космические аппараты собственными ракетами.... Как удается поддерживать высокий уровень новых разработок и внедрения высоких технологий?**

– Израиль всегда уделял большое внимание образованию и науке. Еще до образования государства были созданы несколько учебных заведений – Еврейский университет в Иерусалиме в 1925 г. и Технион в Хайфе в 1923 г., которые имеют мировую известность. С 1934 г. начинается своя история Академия наук. (Созданная под таким названием государственная организация в Израиле выполняет консультативные функции. Вероятно, в этом месте имеется в виду частно-государственная корпорация «Институт Вейцмана», созданный также в 30-х годах и осуществляющий фундаментальные исследования в различных научных областях. – В.З.) Основные направления ее исследований были связаны с технологическими проблемами.

Один из важных моментов – договоренность Израиля с США об обмене студентами. Многие израильские ученые проходили постдокторантуру в лучших университетах и лабораториях США.

В стране создан институт Главного ученого (такое название имеет должность одного из членов правительства государства Израиль. – В.З.), задача которого – стимулирование разработок в новых областях. В принципе, любой гражданин или компания могут получить грант или организовать работу в рамках «технологических теплиц». (Эта организационная структура, активно используемая в Израиле, соответствует некоторому сочетанию создаваемых в России «бизнес-инкубаторов» и «технопарков». – В.З.) Израиль занимает одно из ведущих мест в мире по количеству внедрений университетских разработок в производство.

– Израиль много внимания уделяет образованию. С детского сада, с 3 лет, до окончания школы, в 17 лет, действует система всеобщего бесплатного образования. После службы в армии основная масса молодежи поступает в высшие учебные заведения. Государство несет огромные затраты на образование, и я знаю, что вы считаете необходимым увеличивать эти затраты даже за счет сокращения финансирования

**армии. Какими критериями, на Ваш взгляд, следует руководствоваться при определении объемов и распределении средств по направлениям финансирования образования из государственного бюджета?**

– Мы тратим около 7% валового национального продукта (примерно 20% от государственного бюджета. – В.З.) на военные нужды. Это необходимость, хотя хотели бы больше вкладывать в образование и медицину. Однако часть средств из военного бюджета возвращаются в образование. Например, те, кто прошел службу в 8200, получил в армии опыт, а часто и образование, становятся в дальнейшем лидерами в технологических компаниях. (8200 – кодовое, общеизвестное в стране название технологического подразделения Армии Израиля, при службе в котором юноши и девушки получают также специальное образование. Некоторые даже заканчивают университет. – В.З.)

– Молодые люди стремятся поступать учиться на такие специальности, на которые теперь высокий спрос. Но рынок, как известно, близорук, и потребности в новых специалистах в будущем могут сильно отличаться от ситуации на данный момент. **Как, по-Вашему, следует бороться с близорукостью, с провалами рынка в сфере образования?**

– Состав специальностей и количество принимаемых на них студентов определяют, прежде всего, автономно сами высшие учебные заведения. Каждый вуз самостоятельно разрабатывает программы обучения, которые могут меняться каждый год в зависимости от потребностей рынка. Так как вузы стремятся заработать больше, то они делают упор на специальности, которые пользуются повышенным спросом у молодежи сегодня.

Чтобы поддерживать специальности будущего, правительство может рекомендовать развивать ту или иную специальность, увеличивая бюджет. Объемы государственного финансирования определяются специальным комитетом по высшему образованию, председателем которого я являюсь. Наш комитет получает деньги от правительства вместе с возможными рекомендациями от Министерства образования и науки. Однако мы не являемся правительственной организацией

и принимаем решения самостоятельно с учетом нашего представления о перспективных направлениях дальнейшего развития. В самих вузах существуют советы, которые принимают решение о специальностях, которые будут в вузе.

Еще один рычаг – потребности производства. При каждом вузе имеется дочерняя фирма, которая осуществляет продажу

технологий производству и осуществляет обратную связь, стимулируя развитие разработок, необходимых производству.

– Мануэль, Вы возглавляете экспертные комиссии по реформированию экономики при правительстве государства Израиль, ведете активную публичную деятельность в этой сфере, имеете интересные широко обсуждаемые в стране предложения по совершенствованию экономики Израиля. **Не могли бы Вы кратко изложить для российских читателей, в массе мало знакомых с ситуацией и проблемами экономики Израиля, основные направления необходимого реформирования экономики этой страны?**

– Я считаю, что наиболее трудные реформы уже проведены, это касается глобализации экономики, расширения открытости израильского рынка, децентрализации управления. Остался ряд вопросов, например, жизнедеятельность портов или работа энергетической компании. Но здесь нет технических проблем. Вопрос в готовности правительства заниматься этими вопросами. Да, наверняка будут протесты, забастовки, но все это можно решать. Еще раз повторюсь, что все зависит от готовности правительства.

– **Что бы Вы могли пожелать читателям журнала «ЭКО» в России?**

– Мне кажется, что история экономического развития Израиля представляет интерес для всех. Пример нашей страны показывает, как за короткий период можно существенно изменить экономику. У нас есть примеры и болезненных решений в период с 1985 г., о которых я упоминал. И наш пример может научить читателей, что в экономике нужно быть терпеливым.