## Практические аспекты применения системы анализа репутационных рисков

на основе оценки и ранжирования информационных поводов и отдельных сообщений открытых источников информации\*

**Т.В. ИГНАТОВА, В.А. ИВИЧЕВ, Ф.Ф. ХУСНОЯРОВ,** ООО «Медиалогия», Москва. E-mail: tignatova@mlg.ru, vivichev@mlg.ru, fh@mlg.ru

В статье рассмотрены практические аспекты применения системы анализа репутационных рисков на основе оценки и ранжирования информационных поводов и отдельных сообщений открытых источников информации (далее – система)<sup>1</sup>. Ключевые слова: анализ репутационных рисков, оценка сообщений открытых источников информации, информационная система

Все типы организаций (в том числе и государственные) начинают использовать в своих интересах информацию, скрытую в ранее не использовавшихся неструктурированных документах (сообщения СМИ, интернет-форумы, социальные медиа и т.п.). Эти организации заинтересованы в защите своих брендов, повышении удовлетворенности и лояльности клиентов, сохранении репутации, что позволяет им управлять своими рисками, в том числе и репутационными. Чаще всего эту деятельность осуществляют подразделения маркетинга и продаж, РR-службы, но она всегда контролируется высшим руководством, так как имеет далеко идущие последствия. Топменеджеры стараются управлять всеми видами рисков в своих организациях. Многие из этих рисков относятся к сфере финансов (кредитный, рыночный, страховой, риск ликвидности), но имеются и нефинансовые риски. Репутационный риск относится к числу самых высоких нефинансовых рисков, которые определены в исследовании «Global Risk Management

¹ *Степашкин М.В., Хуснояров Ф.Ф.* Анализ репутационных рисков на основе оценки и ранжирования информационных поводов и отдельных сообщений открытых источников информации // ЭКО. – 2013. – № 1. – С. 180–188.







<sup>\*</sup> Работа выполнена при финансовой поддержке Министерства образования и науки Российской Федерации. УДК 004.031.42.

Survey: Sixth Edition», выполненном Deloitte в 2009 г.<sup>2</sup> По данным этого исследования, 81% респондентов занимаются управлением репутационными рисками.

Для управления репутационными рисками организациям прежде всего необходимо отслеживать, что и как говорят в открытых источниках (СМИ, социальные медиа и т.п.) о них, их лидерах, их продукции, услугах, конкурентах, и готовиться к любым непредвиденным проблемам. Ниже приведены некоторые недавние информационные события, оказавшие влияние на репутацию объектов (организаций, географических регионов). Действия, которые были предприняты после таких информационных событий, стали ключевыми для репутации объектов.

- 1. На Киевском шоссе совершил посадку пассажирский самолет (авиакомпания «Red Wings», авария пассажирского самолета).
- 2. Взрыв на шахте «Воркутинская» (шахта «Воркутинская», производственная авария).
- 3. «Аэросвит» сегодня пока отменил всего один рейс («Аэросвит», банкротство).
- 4. В египетском Луксоре упал воздушный шар с туристами (Египет, гибель туристов).
- 5. Сердюков отказался отвечать на вопросы следователя (Следственный комитет России, затягивание следствия).

## Управление репутацией

Можно добиваться устойчивой и надежной репутации несколько десятков лет, а потерять ее — очень быстро. Прочная репутация практически всегда является мощным конкурентным преимуществом. Ведение постоянного мониторинга отношений с клиентами и заинтересованными сторонами и обратной связи способствуют созданию и поддержке хорошей репутации.

Государственные и общественные деятели, владельцы бизнеса, топ-менеджеры и т.д., управляющие своей репутацией, постоянно озабочены следующим: 1. Какие вопросы, касающиеся собственной деятельности или деятельности моих конкурентов,

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Global Risk Management Survey: Sixth Edition. Deloitte. URL: http://www.deloitte.com/view/en\_US/us/Industries/Banking-Securities-Financial-Services/center-for-financial-services/7f18773b93912210VgnVCM100000ba42f00aRCRD.htm

сейчас обсуждаются публикой? 2. Являются ли мои рекламные или маркетинговые усилия успешными? Правильно ли выбраны каналы сбыта и целевая аудитория? 3. Какова оценка моих брендов, торговых марок, продукции на рынке? 4. Какова моя текущая репутация? На основе чего я понес репутационный ущерб, получил репутационные выгоды и что сейчас является репутационным риском? 5. Какие настроения определяют отношения ко мне, моей деятельности, моей компании, бренду?

Ответы на эти вопросы может предоставить мониторинг информационного поля объекта — процесс определения и измерения факта, тональности, характера упоминания, мнения по отношению к происходящему с этим объектом фактического события. Наиболее перспективно использование автоматических методов количественных характеристик текущего состояния информационного поля объекта на основе мониторинга и анализа информационных событий в открытых источниках: СМИ, социальных медиа и т.п. К отраслям, где такой анализ наиболее востребован, относятся политика, банки, сферы недвижимости, ритейла, страхования и т.д.

## Представление результатов анализа информационного поля объектов

Задача определения состояния информационного поля объектов может считаться выполненной только в том случае, если результаты обеспечивают полноту, актуальность, достаточность и ясность представления для конечных пользователей. Например, очевидно, что розничный банк больше заинтересован в изучении настроений в финансовых аспектах, а не вокруг политических настроений и социальных вопросов, а результаты, представленные с трехгодичным опозданием, будут, мягко говоря, бесполезными.

Рассмотрим, например, результаты анализа, предоставляемые системой оценки и ранжирования информационных поводов и отдельных сообщений открытых источников информации для одного из крупных банков. В качестве объектов мониторинга здесь используются сам банк, его филиалы в разных городах, персоны из его руководства.

Сначала пользователю системы предоставляется главная информационная панель, на которой имеются следующие панели.

Панель «Статистика событий и сообщений», отражающая сводку информации о событиях и сообщениях в следующих разрезах: «Важные события», «Новые сообщения», «Негативные сообщения», «Позитивные и нейтральные сообщения», для сообщений и событий, в которых упоминаются объекты мониторинга банка.

Панель «Рейтинг объектов» содержит сравнение активности СМИ в отношении десяти наиболее популярных информационных объектов мониторинга на основании оценочной информации сообщений.

Панель «Рейтинг фактов» включает сведения о наиболее резонансных и заметных фактах с участием информационных объектов мониторинга.

Панель «Рейтинг источников» содержит сведения о наиболее активных источниках (печатные издания, интернет-СМИ, социальные медиа), которые публикуют информацию об информационных объектах мониторинга.

Каждая панель главной информационной панели содержит средства перехода к детализирующей информации.

Система также представляет граф связи объектов, на котором визуализируется топология отношений объектов в новостных сообщениях.

Обновление информации в системе происходит один раз в 15 минут при режиме работы системы 7x24.

## Перспективы системы оценки и ранжирования информационных поводов и отдельных сообщений

Неструктурированные текстовые сообщения открытых источников, статистические и аналитические данные, полученные в результате их лингвистической обработки, остаются в значительной степени неиспользованными во многих организациях, а ведь данную информацию просто необходимо интерпретировать, обобщать и представлять. Это позволит снизить репутационные и иные риски путем снятия неопределенностей. Анализ информационного поля объектов в неструктурированной информации открытых источников может быть использован наряду с анализом структурированных данных, чтобы получить более глубокое и ясное представление о текущем положении дел в организации.