

# Линия развития наукограда Кольцово: участвуем во всех федеральных программах

**Н.Г. КРАСНИКОВ**, глава администрации рабочего поселка Кольцово,  
Новосибирская область

Еще 20 лет назад Кольцово был типичным моноотраслевым городом, чье благополучие почти полностью зависело от деятельности государственного центра вирусологии «Вектор». Сегодня он обладает диверсифицированной экономической базой, а по объемам душевого производства, инвестициям, бюджетной обеспеченности превосходит не только отдельные города, но и многие промышленно развитые регионы РФ. Как произошла эта метаморфоза? Почему рабочий поселок Кольцово не стремится получить статус города? Как конкурирует с близлежащими Новосибирском и Академгородком за трудовые ресурсы? Об этом и о многом другом рассказывает бессменный глава наукограда Кольцово с 1991 г. **Н. Г. Красников**.

*Ключевые слова:* Кольцово, Николай Красников, Биотехнопарк, наукоград

Рабочий поселок Кольцово (Новосибирская область) не слишком подходит на роль «типичного представителя» обширной когорты малых российских городов. Какой показатель ни возьми, опыт и пример Кольцово – уникальны. Начнем с того, что, будучи одним из первых наукоградов в России, Кольцово до сих пор не является городом, хотя с 2005 г. стал самостоятельным городским округом. С его 16,2 тыс. жителей Кольцово – самый маленький наукоград, но при этом – самый эффективный: в 2016 г. объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами составил 11,4 млрд руб., или 706 тыс. руб. на душу населения. Это почти вдвое больше, чем душевой ВВП Новосибирской области (381,1 тыс. руб./ чел.), и сравнимо с показателями Республики Саха (690 тыс. руб./ чел.) и Магаданской области (650,2 тыс. руб./ чел.). По оценкам профессора Московского архитектурного института В. Глазычева, душевой бюджет Кольцово сопоставим с бюджетами северогерманских городов<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Не сдать свой город//Огонек. 2016. № 43 (5201). URL: <https://www.kommersant.ru/doc/1802317> (дата обращения: 11.02.2018).

– *Николай Григорьевич, расскажите немного об истории Кольцово. Поселок строился как место жительства научных работников, но статус у него долгое время был «сельский». Уже в этом заложен некий парадокс.*

– Кольцово возникло как поселок в составе Барышевского сельсовета Новосибирской области. Барышево – старинное село, ему уже более 300 лет, и Кольцово строился на его земле, как в свое время и новосибирский Академгородок. Территория между Академгородком и Кольцово до сих пор имеет сельский статус и входит в Барышевский сельсовет (хотя там есть и небольшой участок федеральной земли). При этом Кольцово изначально задумывался и осознавал себя как городок ученых Всесоюзного института молекулярной биологии (с 1994 г. – ГНЦ вирусологии и биотехнологии «Вектор»). И в этом действительно было противоречие: трудно соответствовать своей миссии поддержки науки и высоких технологий, когда формально ты подчиняешься председателю сельсовета. Мы со своей микробиологией на фоне других 18 поселковых советов были как белая ворона и зачастую друг друга просто не понимали.

Это, кстати, усложняло и формализацию наших отношений с руководством области, хотя, учитывая важность тех задач, которые стояли перед ВНИИМБ, потом перед «Вектором», некоторые вопросы, решаемые здесь, курировали лично первые секретари обкомов и главы облисполкомов... Словом, многие наши радости и печали связаны с тем, что мы во все годы старались и стараемся неукоснительно исполнять свою миссию. Именно для того, чтобы лучше ей соответствовать, нам пришлось пережить разные метаморфозы...

С начала 1990-х, когда меня избрали председателем поселкового совета, мы стали искать способы обрести некую бюджетную самостоятельность. Тогда это было актуально для страны – все хотели самостоятельности. И когда в 1996 г. вышел федеральный закон, закрепляющий этот механизм, многие муниципалитеты вышли из-под крыла районов на самостоятельный бюджет. В Новосибирской области, кроме нас, – Тоугчин, Горный, Евсино, Линево и др. Правда, большинство потом вернулись обратно, а мы так и остались «на вольных хлебах», потому что (и это принципиально) после «хасбулатовских» парламентских чтений 1993 г. о сохранении и развитии научных городков мы зацепились

за идею получить статус наукограда, хотя она и казалась фантастической. Для получения такого статуса надо было доказать свою научную состоятельность и перспективы развития, и мы с энтузиазмом за это взялись.

– *Это больше от вас зависело или от «Вектора»?*

– К счастью, на первом этапе – от обоих. Лев Степанович Сандахчиев, основатель и глава «Вектора», был активным сторонником развития наукоградов. Без его поддержки и участия нам было бы трудно защитить этот статус, а мы этого добились в 2003 г. – четвертыми в России (после Обнинска, Королева и Дубны) и первыми за Уралом. Причем приложением к указу Президента о присвоении Кольцово статуса наукограда шли Направления научной и научно-технической деятельности и Программа социально-экономического развития РФ на среднесрочную перспективу (2003-2005 гг.).

– *Эти документы были «спущены сверху» или вам самим доверили их разработку?*

– Мы сами разрабатывали и около двух лет согласовывали эту программу в разных инстанциях – от множества отраслевых министерств до Совета безопасности и Экспертного совета Правительства. Это была очень тяжелая, детальная работа, требующая дипломатии, которую мы в буквальном смысле слова выстрадали. С помощью московских компаньонов (должен обязательно их поблагодарить – Н.К.) – компании «Метасинтез» и Н.К. Никитиной – одного из авторов слова «наукоград»...

После получения статуса наукограда мы, как и многие другие, почувствовали, что наш городок особенный, что перед нами стоят серьезные государственные задачи. Тем более что тогда это подкреплялось и значительной (особенно для нашего маленького городка) финансовой поддержкой – на реализацию программных мероприятий. Чуть позже, в 2005 г., мы по закону № 131-ФЗ получили статус городского округа, вышли из состава Новосибирского сельского района и получили прямой выход на область.

– *Но при этом продолжаете оставаться рабочим поселком. Почему было сразу не получить статус города?*

– По формальным критериям это легко можно было бы сделать – в Кольцово свыше 12 тыс. населения, есть статус городского округа и наукограда, и по своим функциям, образу жизни мы ближе к городу, чем к поселку. Но мы пока от сельской «прописки»

не спешим отказываться – благодаря ей наши педагоги и врачи пользуются определенными льготами...

– *Как вы пережили коллапс градообразующего предприятия в 1990-х?*

– Тяжело пережили, особенно когда «Вектор» начал сбрасывать на нас всю социальную сферу, жилой фонд, и все это в расхристанном состоянии, без всякого ремонта... Одно время мы даже судились с ним, чтобы поправить межбюджетные отношения... Но когда мы стали наукоградом, все это благополучно «переварили». В чем-то область помогла, да и сами постепенно встали на ноги. Конечно, если здраво рассуждать, наука и не должна содержать детские сады, школы, заниматься благоустройством и т.д., это прямая обязанность городского самоуправления.

– *В первые годы финансирование наукоградов было довольно солидным. Как с этим обстоит дело сейчас?*

– Вначале бюджетная поддержка была очень заметной: в первый год – 15 млн руб., потом 37 млн, 52 млн, это дало хорошее стартовое ускорение. Но затем принцип финансирования наукоградов был изменен с программно-целевого на подушевой, а с 2008 г. и лимиты сократились в три раза. Сегодня мы получаем из федерального бюджета символические 7–8 млн руб., и еще столько же перечисляет областной бюджет. Деньги не лишние, но погоды они не делают. Мы гораздо больше получаем по целевым программам, в которых участвуем.

– *Помнится, в законе говорилось о возможности возврата большей части налогов, собранных на территории. Это выполняется?*

– Так с тех пор много воды утекло. По закону мы как наукоград могли бы претендовать на возврат до 100% собранных налогов из федерального бюджета и до 50% – из областного. Но на самом деле нам никогда и четверти не возвращали, а сейчас, если посчитать процент возврата собранных налогов, получится не больше 0,3%. В том числе и потому, что налоговая база сильно выросла. Мы за последний год направили около 7 млрд руб. во все уровни бюджета, и в том числе более 3 млрд – в областной. В бюджете наукограда объем собственных налоговых доходов за 2016 г. составил 226 млн руб., так что бюджетная обеспеченность на душу населения – самая высокая в области.

– Как удалось так сильно нарастить налоговую базу? Поначалу ведь здесь, кроме «Вектора», ничего не было, типичный моногородок (поселок)...

– С «Вектора» этот процесс и пошел. Академик Л.С. Сандахчиев еще в 1990-е годы инициировал правильный исторический процесс, отпустив на «вольные хлеба» несколько дочерних компаний. Некоторые из них прошли замечательный путь. «Вектор-Бест» в этом году отметил 25-летие. Из небольшого кооперативного цеха по производству диагностиков он превратился в крупную компанию со штатом почти в 800 человек и четырехмиллиардными оборотами. Тот же путь прошли и «Вектор-БиАльгам», «Вектор-Медика» и другие компании, которые возникли рядом с «Вектором» и составили его пояс внедрения. Мы – администрация поселка – их поддержали в первые годы жизни: давали из своего бюджета беспроцентные кредиты, выделяли субсидии на реализацию проектов, расширение производства. Потом Бюджетный кодекс запретил это делать. Но с тех лет и до сих пор мы ежегодно выделяем 1 млн руб. на премии молодым специалистам «Вектора» и его дочерних фирм за прорывные научные разработки. Провели эту инициативу через все кризисы.

– Кто оценивает «прорывность» работ?

– Научно-технический совет «Вектора». Каждый год премируются десять работ (по 100 тыс. руб.). Кроме того, в течение многих лет мы даем муниципальную доплату аспирантам – по 5–7 тыс. руб. в месяц. В этом году их количество расширили до 15 человек.

– Это жители Кольцово или работники «Вектора»?

– Прописка значения не имеет. Важно, что они работают в «Векторе» или в его дочерних предприятиях, входят в наш научно-производственный комплекс. Для того чтобы наука, высокотехнологичное производство держались «на уровне», нужно привлекать туда молодежь. А мы заинтересованы в том, чтобы наши предприятия развивались, потому что это наша налоговая база...

Так вот, с «дочек» «Вектора» все началось, а дальше – «курочка по зернышку клюет». Мы довольно рано поняли, что надо поддерживать малый бизнес, чтобы у молодежи была альтернатива, чем заниматься. В числе первых в России создали

инновационный центр Кольцово – в рамках программы TACIS, следом – бизнес-инкубатор, где малые компании проходили этап стартапа и начинали «наращивать мускулы».

Один из первых резидентов бизнес-инкубатора – компания «Аэросервис» – начинала с двух комнат, потом заняла целое крыло, а когда тут ей стало тесно, ушла в Академгородок. Или «Ангиолайн» – тоже начинал с двух комнат, затем занял целый блок, в какой-то момент ушел в Академпарк, а сейчас в дополнение к тем мощностям, которые у него есть в Академгородке, строит на нашей площадке еще одно производство... Это примеры того, как можно эффективно вырастить бизнес практически с нуля. За 10 лет из бизнес-инкубатора вышли и «встали на крыло» более 90 компаний, а всего в Кольцово зарегистрированы около 500 малых предприятий с совокупным оборотом свыше 2,1 млрд руб.

На следующем этапе появилась идея строительства Биотехнопарка. Она «выстрелила» в 2011 г., когда была утверждена программа его развития и пошли первые средства государственной поддержки. Первая площадка из трех, поблизости от жилой зоны, сейчас активно осваивается. Там уже действуют центр коллективного пользования, включающий в себя лабораторные помещения, детский технопарк, магистратура НГУ и центр сертификации. Несколько резидентов строят свои производственные корпуса, и это уже средний бизнес. Только проекты компаний «Катрен», «Ангиолайн», «Новител» создадут около 1000 рабочих мест.

*– Корпуса технопарка действительно производят впечатление. Но я помню, как выглядело Кольцово в середине 1990-х годов – буквально несколько домов. Где размещались новые компании? Как обеспечивали их инженерными мощностями, электроэнергией? Неужели это все строили за свой счет?*

– Тогда такого количества новых компаний не было, а «дочки» «Вектора» сидели на его же площадях. У «Вектора» как научно-производственного объединения была довольно большая промышленная площадка – несколько производственных корпусов. Сейчас почти все они выкуплены в собственность дочерними фирмами, у «Вектора» остались фундаментальная наука и совсем небольшой опытно-производственный участок.

Бизнес-инкубатор особенных капиталовложений не потребовал, это обычные офисы. Биотехнопарк – другое дело. Там

есть «чистые помещения», современное лабораторное, производственное оборудование. Но, во-первых, со строительством Центра коллективного пользования нам помогла область (выделив 200 млн руб. бюджетных средств), а на его оснащение мы получили федеральный грант. А во-вторых, все новые производственные помещения резиденты строят на свои средства. Наше дело – подготовить для них участки, решить все вопросы с землей, коммуникациями, инженерным обеспечением и т.д. И в этом смысле у нас возможностей больше, чем, например, у того же Академгородка – еще есть куда расти. По генплану в самом Кольцово и в его окрестностях зарезервированы несколько участков под промышленное, жилищное строительство, парковую зону. Есть запас мощностей по газу, теплу, электроэнергии. На Барышевской подстанции из 200 Гкал заняты пока около 60%.

*– В одном из архивных материалов о поселке мне попала цифра предельного количества населения – 30 тыс. человек. Откуда она взялась?*

– Кольцово задумывался как городок на 35 тыс. человек с научным комплексом и обеспечивающим производством. Исходя из этого были заложены объемы энергетических, инженерных мощностей. Но сейчас ситуация изменилась. С одной стороны, мы развиваемся более мощно и более гармонично, с другой – технологии стали более энергоэффективными. По обновленному генплану мы можем комфортно расти до численности 44 тыс. человек. Главное, надо делать это комплексно и планомерно, чтобы ни одна составляющая не обгоняла другую.

Мы не хотим быть вахтовым поселком, как когда-то раньше, когда 17 маршрутов привозили сюда рабочих из разных мест Новосибирска и области и по вечерам увозили обратно, а некоторые сотрудники, участвующие в закрытых исследованиях, жили здесь по 2–3 месяца и потом опять разъезжались. И не хотим превратиться в спальный район Новосибирска, хотя многое к этому располагает – тишина, экология, транспортная доступность... Мы выбрали стезю гармоничного развития: обустривая город для комфортной жизни, активно создаем рабочие места, и эти процессы идут параллельно.

Открываем новые предприятия и одновременно строим жилье, дороги, социальную сферу. У нас за последние годы выросло несколько новых микрорайонов, появились муниципальный

стадион, современная спортивная школа, школа искусств, парк отдыха вокруг заброшенного пруда (раньше туда барышевский скот на водопой водили). Мы этот пруд вычистили, облагородили, запустили рыбу, вокруг разбили небольшой парк, оборудовали горнолыжную трассу. В планах – обустройство еще нескольких зеленых зон, строительство детских садов, школ, спортивных объектов...

Надо, чтобы люди здесь жили достойно, чтобы не уезжали за границу, как в 1990-е годы. «Вектор» тогда был одним из лидеров по числу эмигрировавших ученых, потому что вирусология, биотехнологии востребованы во всем мире. Поэтому мы и ученых стараемся «поддерживать рублем», и поселок обустроиваем по европейским стандартам.

– *Это все за муниципальный счет?*

– В основном да. Конечно, наши компании тоже помогают, и многие – на системной основе, особенно в последние годы – спонсорская помощь в разы выросла. «Вектор-БиАльгам» в 2016 г. полностью отремонтировал спортивный зал школы, помог сделать для нее ограждение. «Вектор-Бест» системно спонсирует школу искусств, детскую спортивную школу, детский клуб «Факел», Совет ветеранов и инвалидов.

И, конечно, мы играем во все федеральные «матрешки»: инновационный центр – бизнес-инкубатор – наукоград-Биотехнопарк – кластер – наукополис – территория опережающего развития. Используем все механизмы федерального внимания, под которые можно попасть, любые возможности лоббирования своих интересов, привлечения средств. В последний год, например, выиграли небольшой федеральный грант на развитие парков в малых городах. По программе «Безопасные и качественные дороги» обновили почти 10 км тротуарного пространства и велодорожек.

– *У вас крайне нетипичная для малого города ситуация – вы богато живете, да еще и свободно распоряжаетесь своими средствами...*

– У нас действительно высокая бюджетная обеспеченность, но мы ни один потенциальный источник финансирования без внимания не оставляем, как я уже говорил. Диверсифицируем источники поступлений. И обеспечиваем рабочие места. Например, в 2008 г. открыли один из крупнейших в России



ликеро-водочных заводов<sup>2</sup>. Насколько я знаю, несколько муниципалитетов попросту побоялись ввязываться в этот проект – дело хлопотное, и соблазн для местных жителей нехороший. Мы же сознательно пошли на эти хлопоты и эти риски – выделили хороший участок земли, убедили «Вектор» поделиться техусловиями – и в итоге получили 320 высокотехнологичных рабочих мест. Налоги тоже приличные, но из них 60% идет в федеральный бюджет, 40% – в областной, нам остается только подоходный налог. Но ведь нужно учитывать, что областное руководство вполне отдает себе отчет, с какой территории поступают эти деньги, и идет навстречу во многих вопросах...

Скажу больше: привлекая стратегических партнеров, мы уже можем позволить себе выбирать. От малопривлекательных производств, ухудшающих экологию, не дающих большого налогового эффекта, отказываемся... Наши приоритетные отраслевые направления – это все-таки микробиология и фармацевтика.

– *Согласно указу Президента статус наукограда предоставлен Кольцово до 2025 г. А что будет потом?*

– Безусловно, постараемся этот статус сохранить. Кольцово – один из лидеров среди наукоградов России по целому ряду показателей – доле научных сотрудников, объему производства, инвестициям. На душу населения уж точно, но и абсолютные цифры неплохие. К тому же этот статус соответствует нашей миссии, нашей стратегической линии развития, задает правильный тренд.

Однако, если законодательство изменится, и продление статуса не будет предусмотрено – не страшно. «Флажок» наукограда сыграл ту роль, которую должен был сыграть – сохранил науку, которая стояла «на семи ветрах», дал возможность довести научные достижения до фазы производства, а дальше уже нужно решать другие вопросы – темпов развития, его качества. Это тоже интересные задачи, скучать не приходится. Мы каждый год участвуем в разных программах. Вот сейчас в рамках госпрограммы «Безопасные и качественные дороги» обновили все тротуарные марши, переходы, ограждения, проезды ко всем микрорайонам. Про парки я уже говорил. Есть и еще масса задумок: уже начали

---

<sup>2</sup> ЗАО «Сибирский ликеро-водочный завод» мощностью 11 млн дал водки и 7 млн дал алкогольных коктейлей в год выпускает водку «Зеленая Марка», «Ямская», «Журавли», «Талка» и др.

строительство новой школы, в ближайшее время появятся спортивный комплекс с бассейном, Ледовый дворец, Дом ученых, многофункциональный центр, чтобы люди могли все госуслуги получать недалеко от дома... Это будет современный город с повышенной комфортностью проживания. Город-сад. Такой, чтобы наши специалисты не уезжали, а хотели остаться здесь.

Беседовала Э.Ш. ВЕСЕЛОВА

Статья поступила 21.07.2017.

## Summary

*Krasnikov N.G., Koltsovo, Novosibirsk oblast*

### **Development Assistance of Koltsovo: Participation in all Federal Programs**

Twenty years ago Koltsovo was a typical single-industry town, and depended almost entirely on the activities of the State Center of Virology «Vector». Today it has a diversified economic base, and in terms of investment, trade, output, public expenditure per capita exceeds not only other cities, but also many industrialized regions of the Russian Federation. How such a Metamorphosis could have occurred? Why the settlement of Koltsovo doesn't strive to obtain the status of the city? How it competes for labour force with nearby Novosibirsk and Akademgorodok? The mayor of Naukograd Koltsovo N.G.Krasnikov addresses those and many other issues.

*Koltsovo; Nikolay Krasnikov; Biotech; naukograd*